

乐视浮世绘

第二幕
舆论场

要么成笑话
要么是神话

“乐视，要么成为伟大的神话，要么成为互联网史上的笑话，但它却绝不会是一个平庸的公司。”在互联网圈，曾经流行这样一句话。

至于对乐视创始人贾跃亭的评价，一半的人认为他是创业英雄，只是步子迈得太大，犯了激进主义的错误；在另一半人眼中，乐视网上市后贾跃亭疯狂质押股权，靠发布会炒概念吹泡泡画大饼，不是“疯子”、“骗子”，还能是什么？

一千个人心中有一千个哈姆雷特。乐视的漩涡越来越大，舆论场里的声音也越来越热闹，可动作却意外地整齐划一：要么救赎，要么切割。

老贾手上还有好牌，他还年轻 孙宏斌

“贾总为了梦想连命都不要了，我还怕什么呢？”6个小时的深谈，两次见面，今年1月，山西人孙宏斌带着150亿资金驰援“老乡”贾跃亭。在那场被乐视打造成“同袍之情”的发布会上，眉头舒展的贾跃亭和回答问题跟说相声一样的孙宏斌第一次公开坐到一起。

时光匆匆而过。刚刚用632亿拿下万达资产包的孙宏斌用176天花掉1000亿的“壮举”稳稳地戴上了并购王的帽子；幻想着“引入融创成为战略投资人后，乐视这场风波终告结束”的贾跃亭，却还在美国的大地上，寻找他的汽车梦。

与贾跃亭张口必谈梦想不同，孙宏斌从未掩饰过自己的商人身份。“我是个生意人，这就是笔买卖。”即便媒体将他塑造成“白衣骑士”，他却从不掩饰自己的商人身份；不就是随便买几块地的钱”。他用一个月的时间带着团队摸清了乐视的钱都是从哪儿来的，让贾跃亭都目瞪口呆。他的钱也全部瞄准乐视的核心资产——乐视网、乐视致新、乐视影业。至于汽车业务，根本不在他的投资范围内：“汽车缺的太多，先解决能解决的。我本人不喜欢汽车，也不懂汽车。这次时间紧，还没来得及看汽车。”

他尊重贾跃亭的梦想，但自己却更愿意成为商人而不是梦想家。因利而来，为利而去。把汽车和非上市体系留给贾跃亭，而他，要的是一个全新的乐视（上市公司体系）。

贾跃亭辞去其在乐视网一切职务后的一个星期内，孙宏斌已经完成了对乐视高层的换血。继乐视网CEO梁军之后，包括乐视影业CEO张昭在内的乐视系高管正在乐视网层面一一到位。7月14日晚间，乐视网发布2017年半年度业绩预告称，由于受到乐视体系资金流动性紧张等原因影响，预计今年上半年亏损约6.4亿元。业界期待孙宏斌对乐视的切割与拯救。

目前外界猜测，7月17日乐视网股东大会选出的新董事长，很可能是孙宏斌或者梁军。但孙宏斌此前表示过，乐视只是自己的半条命；没有工夫“完全取代贾跃亭。但无论结果如何，这都将是新老乐视彻底切割的分水岭。

昨晚，孙宏斌发朋友圈表示对贾跃亭的支持。他说，老贾手上还有好牌，老贾还年轻，我们应该有宽容失败的环境和氛围，我们应该支持老贾这种义无反顾的企业家精神。不盖棺不定论。

贾跃亭的朋友圈

锦上添花易，雪中送炭难。危机面前，人性中温情的一面虽然难能可贵，但在商业利益面前，做了什么往往比说了什么更加凸显真诚。

同学有难，美金支援。去年11月乐视资金危机爆发最初，贾跃亭收到了其长江商学院同学真金白银的“雪中送炭”。海澜集团、恒兴集团、宜华集团、敏华控股、鱼跃集团、绿叶集团等在内的十几家企业领导人，与贾跃亭签署了总额6亿美元的投资协议。这些企业家同学表示，此举为“个人名义”财务投资，不参与具体业务；“我们信得过贾跃亭”。

除了商学院同学，贾跃亭的超强朋友圈，也为这场超级年度大戏增加了星光值。公开信息显示，明星入股乐视主要在两大板块——乐视影业和乐视体育。这其中，乐视影业共吸引了19名明星入股，包括张艺谋、郭敬明、孙红雷、黄晓明、李小璐、刘涛、秦岚、陈赫、贾乃亮、霍思燕等人。而乐视体育则有11名明星入股，包括刘涛、孙红雷、贾乃亮、周迅、王宝强等人。其中，刘涛在2016年乐视影业出资1000万，在乐视体育出资5000万，成为乐视系中持股最多的明星合伙人。如今，贾跃亭和乐视遭遇危机，他的这些朋友和同学们，都默契地选择了沉默。

与集体沉默的明星相比，成功大撤退的机构心中只有庆幸。面对媒体“与乐视网或乐视系没有融资往来”成为最安全的公关话术。

根据颐园财经报道，12家券商、5家信托、1家银行以及1家资管先后与贾跃亭发生了31笔股权质押融资业务，类似的融资，其姐贾跃芳则做了3笔。这些机构分别是：海通证券、国开证券、东方证券、中信证券、平安证券、西南证券、山西证券、中泰证券（曾用名齐鲁证券）、国泰君安证券、国都证券、国信证券、信达证券、平安信托、中铁信托、东莞信托、山西信托、上海国际信托、民生银行总行、上海东方证券资产管理公司。上述券商中的大多数均表示与贾跃亭之间的融资业务已经了结。上述券商中，中信证券、国泰君安证券、国开证券3家无法确认，东方证券还有部分股权未了结，其余8家与贾跃亭已无瓜葛。

明星同学集体沉默，券商庆幸完成切割

投资人和大佬

梦想还是要有的，但步子不能太大

面对风雨飘摇的乐视，那些刺耳却始终如一的声音和用心良苦的喊话，此刻听来，远比当乐视得意时把其捧上天，失意时忙着挖苦和嘲笑，要耐人寻味的多。

7月15日，乐视投资人、深创投集团执行总经理刘纲拜访了洛杉矶Faraday Future研发总部，并与贾跃亭见面。刘纲在2008年到2015年初一直担任乐视网的董事。

在接受媒体采访时，刘纲认为市场上对乐视和贾跃亭有两种截然相反的态度：一类人不看好乐视多元化战略，甚至认为乐视为大肆圈钱，这类人情绪强烈、立场负面甚至是幸灾乐祸；一类人被贾跃亭的梦想与执着感染，情绪感性、热情支持。但是，真正立场客观、理性，而又非常了解乐视状态，能够特别深入、透彻地分析的人，在媒体的发声非常少。刘纲建议，当前局势下，信心比融资更重要。找到能够提振信心的战略投资人至关重要，对于扭转乾坤能够起到四两拨千斤的关键作用。

7月5日，经纬创投张颖在个人微博上表示：“那些坚定看好和不看好乐视的人都值得尊重，因为人家有自己的观点且不动摇。但之前乐视发展很好的时候狂拍马屁，现在人家碰到危机和低谷时跳出来的那些墙头草们，要不要脸呢？”

易凯资本首席执行官王冉也发文力挺贾跃亭，同时表达了自己对于贾跃亭的敬意：愿他们，归来仍是少年，三生三世，无梦不痴。”

互联网专家刘兴亮表示，乐视爆出资本金链危机后，外界充满了口诛笔伐，一边倒的唱衰乐视，抨击贾跃亭，但业界仍然有一派力挺贾跃亭的企业大佬。他采访了联想掌门人杨元庆，并晒出了对话截图。杨元庆表示：更应审视的是我们的市场环境和社会氛围，是不是应该少一些浮躁、浮夸、虚荣和大跃进，当然还有成王败寇；多一些对实干的宽容，对工匠精神的尊重，对规律和规则的敬畏。

7月6日，在贾跃亭发声“负责到底”后，刘强东在个人微博上表示：今天谈论乐视或者老贾的成败为时尚早！但是至少有一点可以肯定：老贾有情怀，有梦想，敢冒险、工作努力。作为一个创业者，值得肯定和赞扬。祝老贾和乐视早日渡过难关！不过，在当天贾跃亭卸任乐视董事长并已出走美国的消息爆出后，刘强东又悄悄将力挺贾跃亭的言论删除了。

“贾跃亭能像史玉柱一样东山再起吗？”当乐视遇到危机后，吃瓜群众迫不及待地跑去史玉柱微博围观，希望这个“大嘴巴”能说点什么。在中国过去这些年的商业过程中，惨败、最后又站起来的人，史玉柱是最著名的代表。然而，一向快言快语的史玉柱选择关闭了微博评论。

北京晨报记者 韩元佳